



e-book exclusivo

GESTÃO PÚBLICA E GOVERNANÇA

Pós-graduação UNISAL

Gestão Pública e Governança

Pós-graduação **UNISAL**



EBOOK EXCLUSIVO
Pós-Graduação

REITORIA UNISAL
Avenida De Cillo, 3500
13467-600 - Parque Universitário
Americana-SP Brasil

CONTATOS
atendimento@unisal.edu.br
(19) 9 9909-9950
www.unisal.edu.br

Sumário

01 **Introdução:** Para começar:
o que você vai encontrar aqui

02 O cenário que você já está vivendo

03 A formação que **o mercado reconhece**

04 **O UNISAL:** uma escolha que
faz sentido

05 **O curso:** o que você vai aprender e
onde isso te leva

06 **A flexibilidade** que a sua vida exige

07 O próximo passo é seu

01. Para começar: o que você vai encontrar aqui

O que separa um servidor de um líder no setor público?

Este material foi preparado para profissionais que atuam ou pretendem atuar na administração pública direta ou indireta, no terceiro setor, em empresas estatais, concessionárias, gabinetes parlamentares ou em áreas de planejamento, controle, contratos, compliance e relações institucionais, com foco especial em quem trabalha na Grande São Paulo.

Este curso foi desenhado para profissionais que precisam transformar conhecimento prático em autoridade técnica: liderar equipes, planejar políticas, contratar com segurança, dialogar com órgãos de controle, estruturar indicadores e atuar em ambientes de alta responsabilidade institucional, sem precisar se deslocar até um campus.

Para quem é este curso

- Servidores públicos e ocupantes de cargos de confiança em prefeituras, autarquias e órgãos estaduais da Grande São Paulo
- Assessores parlamentares
- Gestores de contratos e profissionais de controle interno
- Profissionais do terceiro setor, concessionárias e organizações sociais
- Advogados que atuam com Administração Pública

Ao longo das páginas seguintes, você vai entender por que a Pós-Graduação em **Gestão Pública e Governança do UNISAL**, 100% a distância, foi desenhada para responder às demandas reais do setor público na região metropolitana de São Paulo, quem pode se beneficiar dessa formação e como ela se traduz em crescimento concreto de carreira.

02. O cenário que você já está vivendo

A profissionalização da gestão pública deixou de ser diferencial e passou a ser requisito. A Lei nº 14.133/2021 elevou o peso do planejamento, da gestão e da fiscalização contratual ao atribuir responsabilidade pessoal a agentes públicos por falhas de planejamento e governança das contratações. A Lei nº 14.129/2021 consolidou o governo digital como agenda permanente da administração pública. A Lei Geral de Proteção de Dados ampliou a responsabilidade sobre dados públicos. Os órgãos de controle interno e externo passaram a exigir evidências, indicadores e governança documentada em cada decisão administrativa.

O avanço é mensurável. Segundo o relatório Government Trends 2025, da Deloitte Brasil, a plataforma gov.br já integra mais de 4.500 serviços públicos digitais e reúne 150 milhões de usuários cadastrados, enquanto sistemas como o PagTeseuro processaram 13 milhões de guias de pagamento em 2024. A digitalização deixou de ser projeto piloto para se tornar infraestrutura básica da administração pública, e essa mudança exige gestores capazes de planejar, integrar sistemas e liderar equipes em ambientes cada vez mais digitais e regulados.

Essa mesma lógica de digitalização também redesenhou a forma como a qualificação profissional acontece. Segundo o Censo da Educação Superior 2024, do INEP, a educação a distância já responde por 50,7% das matrículas de graduação no Brasil, com crescimento de 5,6% em relação a 2023, evidência de que o formato passou a ser reconhecido e adotado em todos os níveis da educação superior, quando ofertado por instituições credenciadas.

Fonte: INEP. Censo da Educação Superior 2024. Disponível em: <https://www.gov.br/inep/pt-br/centrais-de-conteudo/noticias/censo-da-educacao-superior/inep-divulga-resultado-do-censo-superior-2024>. Acesso em: 19/08/2026.

Nesse contexto, a pergunta não é se você deve se especializar.

A pergunta é:

Em qual formação você quer investir para estar preparado para os desafios que já chegaram?

03. A formação que o mercado reconhece

A escolha da instituição formadora tem impacto direto na trajetória de quem trabalha no setor público, também quando a formação é a distância. Uma especialização lato sensu ofertada por instituição de educação superior credenciada e avaliada com nota máxima pelo MEC garante ao empregador, à banca examinadora e ao próprio profissional que o diploma foi construído sob critérios rigorosos de qualidade acadêmica, corpo docente qualificado e infraestrutura adequada.

Nem toda oferta a distância tem o mesmo valor. Um curso EAD, com tutoria ativa e acompanhamento acadêmico regular, garante

ao diploma reconhecimento pleno perante empregadores, bancas e processos seletivos, diferente de certificações emitidas por plataformas não reguladas. No universo das pós-graduações lato sensu, o Conceito Institucional atribuído pelo MEC sinaliza o nível de comprometimento da instituição com a formação que ela entrega, e o UNISAL alcançou a nota 5, avaliação máxima no Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior.

A titulação lato sensu pode fortalecer a trajetória profissional, ampliar a competitividade em processos seletivos e favorecer progressões previstas em carreiras que reconhecem qualificação acadêmica. No setor público especificamente, a maioria das carreiras prevê Adicional de Qualificação (AQ) ou Retribuição por Titulação (RT) para quem conclui uma especialização lato sensu reconhecida institucionalmente. Para servidores em exercício, esse adicional representa acesso a cargos de confiança, progressão funcional e participação em processos seletivos internos que exigem titulação mínima, além de fortalecer a remuneração ao longo da carreira.

R\$ 3.628 a R\$ 9.195

Faixa salarial de Administrador Público no Brasil
(piso a teto), período de referência 07/2025 a 06/2026

Fonte: Salário.com.br. Administrador Público (CBO 252105). Disponível em: <https://www.salario.com.br/profissao/administrador-publico-cbo-252105/>. Acesso em: 19/08/2026.



04. O UNISAL: uma escolha que faz sentido

Fundado sob os princípios pedagógicos de Dom Bosco, o Centro Universitário Salesiano de São Paulo carrega uma tradição educacional presente em mais de 130 países. A presença global da rede salesiana reflete séculos de prática pedagógica acumulada, voltada à formação integral de pessoas que atuam no mundo com competência, ética e compromisso com o bem comum.

No Brasil, essa tradição se expressa em ambientes de aprendizagem que valorizam o vínculo entre professor e estudante, o acolhimento das trajetórias individuais e a rigorosa preparação técnica para o mercado. A cultura institucional tem nome: Amorevolezza, a disposição de ver e cuidar do estudante como pessoa, em uma relação pedagógica que vai além do conteúdo transmitido. No formato EAD, esse cuidado se traduz em tutoria ativa e acompanhamento próximo ao longo de toda a formação, não apenas em conteúdo disponibilizado na plataforma.

Esses valores se combinam com um mercado de atuação de escala expressiva. A Região Metropolitana de São Paulo reúne 39 municípios e mais de 20,7 milhões de habitantes, concentrando um volume significativo de prefeituras, autarquias, empresas estatais, concessionárias e organizações do terceiro setor que demandam profissionais capacitados em governança, contratos e políticas públicas. Ao ofertar a Pós-Graduação em Gestão Pública e Governança de forma 100% EAD, o UNISAL leva sua tradição salesiana e sua nota 5 no MEC a esse profissional, onde quer que ele esteja na região metropolitana, sem exigir deslocamento até um campus.

Fonte: Observatório das Metrôpoles, com base no Censo 2022 do IBGE. Disponível em: <https://www.observatoriodasmetrolopes.net.br/censo-2022-primeiro-olhar-para-a-regiao-metropolitana-de-sao-paulo/>. Acesso em: 19/08/2026.

A proposta ocupa um espaço estratégico no portfólio regional ao combinar tradição institucional, formato EAD credenciado e aplicação prática. O UNISAL une tradição salesiana, alcance regional e formação aplicada para preparar profissionais capazes de atuar com técnica, ética e responsabilidade em ambientes públicos cada vez mais regulados, digitais e orientados por resultados.

05. O curso: o que você vai aprender e onde isso te leva

A Pós-Graduação em Gestão Pública e Governança forma especialistas capazes de compreender, planejar, implementar, monitorar e aperfeiçoar processos, programas e políticas públicas, com visão sistêmica, foco em governança e compromisso com resultados. Ao concluir a formação, o estudante deve ser capaz de estruturar matriz de riscos, elaborar indicadores, apoiar o planejamento de contratações, interpretar achados de controle, desenhar fluxo de governança, propor melhorias em políticas públicas e desenvolver um projeto aplicado à sua realidade institucional.

As áreas de atuação são amplas e estratégicas: assessoramento, gestão e coordenação em órgãos públicos, autarquias, fundações e empresas estatais; planejamento, controle e avaliação de políticas e programas; governança institucional e compliance em organizações públicas e do terceiro setor; gestão de contratos, convênios e parcerias com o poder público; atuação consultiva, docência e participação em processos seletivos para cargos de liderança e assessoramento técnico.

O Ambiente Virtual de Aprendizagem do UNISAL (ava.ead.unisal.br) reúne bases de dados jurídicos, repositórios normativos, materiais

de apoio, fóruns temáticos e ferramentas de interação com tutores e colegas de turma. O estudante tem acesso à plataforma 24 horas por dia, 7 dias por semana, a partir de qualquer dispositivo com conexão à internet, com suporte técnico e acadêmico disponíveis ao longo de todo o percurso formativo.

O regime de matrícula é semestral. O percurso avança em sequência pedagógica definida, dos fundamentos do ecossistema regulatório e dos contratos eletrônicos no primeiro semestre até o contencioso estratégico, os cibercrimes e as provas digitais no segundo. A coordenação acadêmica acompanha o estudante ao longo de todo o curso, com suporte para dúvidas, orientação de percurso e acompanhamento do progresso formativo. O estudante e a coordenação do curso definem, em conjunto, o melhor ponto de entrada conforme o perfil e os objetivos profissionais. A integralização da especialização exige a conclusão dos três módulos.

Online, no UNISAL, significa presença nos momentos que fazem diferença e flexibilidade nos momentos em que ela é essencial.

Você sai preparado para:

- Planejar políticas públicas com base em evidências
- Gerir contratos e parcerias com segurança jurídica
- Dialogar com órgãos de controle interno e externo
- Estruturar governança e integridade institucional
- Liderar projetos de transformação digital no setor público

Estrutura curricular: dois semestres, uma formação integrada

O curso está estruturado em dois semestres complementares, que juntos compõem 360 horas de formação aplicada ao longo de aproximadamente 12 meses, 100% no Ambiente Virtual de Aprendizagem.

O primeiro semestre, com 168 horas, parte das bases do Estado brasileiro e da ética cidadã para avançar em planejamento de políticas públicas com base em método, Plano Plurianual, indicadores e monitoramento. Inclui governo digital e novas tecnologias no setor público, governança, integridade e compliance na gestão pública, além de gestão de contratos e licitações à luz da Lei nº 14.133/2021 e de parcerias público-privadas e concessões. Uma Atividade Integradora de Aprendizagem consolida, ao final do semestre, a conexão entre os conteúdos estudados e a prática institucional do estudante.

O segundo semestre, com 192 horas, reúne os instrumentos operacionais que qualquer gestor público precisa dominar: orçamento público, Lei de Responsabilidade Fiscal e contabilidade aplicada ao setor público, o papel dos órgãos de controle interno e externo e a gestão estratégica de pessoas no setor público. Amplia o olhar para as políticas públicas de meio ambiente e sustentabilidade, para as políticas sociais e de saúde em parceria com o terceiro setor, e fecha o percurso nas políticas de segurança pública e no Laboratório de Governança, Resultados e Projeto Aplicado, com uma segunda Atividade Integradora de Aprendizagem: o espaço em que o estudante desenvolve e apresenta um projeto baseado na realidade do seu campo de atuação, uma entrega profissional demonstrável, além da titulação alcançada.

Certificação por etapas: um diferencial inovador

Cada semestre concluído com aprovação consolida uma etapa formativa completa, com valor acadêmico próprio. Isso significa que o estudante acompanha, a cada etapa, o avanço concreto da sua qualificação, em vez de perceber valor apenas ao final dos 360 horas. Trata-se de um diferencial competitivo relevante para quem busca progressão por etapas e aproveitamento acadêmico desde o primeiro semestre.

Corpo docente

O curso conta com doutores e mestres em Direito Público, Administração Pública, Economia, Contabilidade e Gestão, com experiência comprovada em governança, integridade, controle, orçamento, políticas setoriais e governo digital. A composição docente prevê profissionais com vínculo institucional e especialistas com atuação prática no setor público, além da participação de docentes convidados de órgãos de controle, gestão de contratos, orçamento público, governo digital, terceiro setor e consultoria em políticas públicas. Essa combinação aproxima o curso de problemas reais e garante um corpo de formadores que une rigor acadêmico e aderência à realidade da administração contemporânea, mesmo à distância.

***Formação com propósito de Verdade,
no UNISAL, faz Sentido pra você.***

06. A flexibilidade que a sua vida exige

O curso é oferecido 100% na modalidade EAD, com conteúdo disponível a qualquer hora no Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA). Você estuda no seu ritmo, sem depender de deslocamento até um campus, uma vantagem concreta para quem atua em qualquer um dos 39 municípios da região metropolitana de São Paulo e enfrenta rotinas de trânsito e agendas imprevisíveis.

A autonomia de horário não significa isolamento. A tutoria ativa acompanha o estudante ao longo de toda a trilha de aprendizagem, esclarecendo dúvidas e orientando a construção do conhecimento. As Atividades Integradoras de Aprendizagem, presentes ao final de cada semestre, conectam os conteúdos estudados à prática profissional e mantêm o curso ancorado em problemas reais da gestão pública, não apenas em leitura de conteúdo gravado.

Essa arquitetura foi desenhada para profissionais em atividade, com agendas exigentes e responsabilidades que não param. A flexibilidade do formato EAD respeita esse contexto e viabiliza a formação sem abrir mão da profundidade que uma especialização de qualidade precisa entregar. Consulte o calendário da próxima turma e o cronograma de atividades no AVA.

Curso 100% EAD, de Verdade, no UNISAL, faz Sentido pra você.

07. O próximo passo é seu

Ao longo destas páginas, você conheceu o contexto que transforma a especialização em Gestão Pública de uma opção em uma necessidade concreta: a Lei nº 14.133/2021, que responsabiliza gestores técnica e pessoalmente pelo planejamento e pela fiscalização de contratos; a consolidação do governo digital como infraestrutura básica da administração pública; e uma agenda de compliance e integridade que chegou para ficar.

Você também conheceu a proposta do UNISAL: um curso 100% EAD com currículo aplicado, corpo docente experiente, certificação por etapas, tutoria ativa que respeita a rotina de quem já trabalha, e a solidez de uma instituição com Nota 5 no MEC, agora ao alcance de qualquer profissional da região metropolitana de São Paulo.

A formação certa abre portas que o esforço individual, por maior que seja, não consegue abrir sozinho. O próximo passo é simples:

Acesse o site **<https://unisal.edu.br/cursos/gestao-publica-e-governanca/>** para conhecer as condições de ingresso e o calendário da próxima turma ou entre em contato por Whatsapp para tirar dúvidas.

**Este conteúdo é sugestivo: a estrutura do curso, sua formatação e conteúdo poderá ser alterada. Consulte detalhes no ato da matrícula.*

REITORIA UNISAL

Avenida De Cillo, 3500
13467-600 - Parque Universitário
Americana-SP Brasil

CONTATOS

atendimento@unisal.edu.br
(19) 9 9909-9950
www.unisal.edu.br



unisal



unisaloficial



unisal



unisaloficial



unisaloficial



unisal_oficial